



InterUniversity



UNIVERSIDAD
FASTA

Diplomatura en **Habilidades para** **la Acción Política**

PROGRAMA DE
CONTENIDOS



FUNDAMENTACIÓN

La Diplomatura en Habilidades para la Acción Política es uno de los cuatro ejes de la Maestría en Acción Política.

La presente diplomatura es un programa que busca fortalecer el estilo y las competencias de los líderes políticos para que puedan enfrentar el desafío de liderar con autenticidad y eficacia.

En un contexto como el latinoamericano donde los ciudadanos desconfían de las instituciones políticas, sólo el 52% apoya la democracia y apenas el 17% confía en los partidos políticos. Ante este panorama, es esencial que los líderes políticos sean personas sólidas y con habilidades fundamentadas en hondas convicciones que los guíen hacia una toma de decisiones asertivas y hacia una implementación consciente.

Este **programa de formación** combina el desarrollo del autoconocimiento con herramientas prácticas para la acción política. A través de módulos diseñados para fortalecer

habilidades en comunicación estratégica, análisis político, negociación ética y liderazgo para el cambio, el programa capacita a los participantes para alinear sus decisiones con principios cristianos occidentales. El enfoque humanístico de este programa permite a los líderes comprender sus motivaciones, fortalezas y limitaciones, potenciando su capacidad para inspirar confianza y actuar con integridad en contextos complejos.

Nos posicionamos en defensa del pensamiento político **conservador**, enraizado en la **tradición occidental cristiana**, como marco ético y filosófico que ha sostenido durante siglos los valores que dieron forma a nuestras naciones: **libertad responsable, familia, soberanía, comunidad, respeto por el orden natural y dignidad trascendente de la persona**.

La **metodología práctica** de la diplomatura, que incluye intercambios con los mentores, simulaciones y análisis de casos reales, fomenta la aplicación inmediata de las herramientas aprendidas. Además, los participantes tienen la oportunidad de enriquecer su formación con una semana presencial optativa en el **Instituto CEFAS de la Universidad San Pablo CEU**, una experiencia intensiva que combina *networking*, debates prácticos y certificación específica, reforzando el desarrollo personal y profesional.

Al concluir el trayecto formativo propuesto en la **Diplomatura en Habilidades para la Acción Política**, el alumno obtendrá **insignias digitales (“badges”)**, avaladas por InterUniversity, que certifican el dominio de competencias clave para la acción política con un enfoque ético y basado en valores de la sociedad occidental y cristiana. De forma conjunta con las obtenidas en las otras tres diplomaturas del programa, dichas insignias darán constancia de la adquisición de habilidades propuestas durante todo el **recorrido formativo de la Maestría en Acción Política**.

► ¿A QUIÉN ESTÁ DIRIGIDO?

Nuestra **Diplomatura en Habilidades para la Acción Política** está dirigida a quienes trabajan o buscan desempeñarse profesionalmente en órganos de gobierno, organismos administrativos, organizaciones sociales y políticas, empresas estatales o áreas de relacionamiento público en las empresas, en los niveles nacional, provincial o municipal.

► PERFIL DEL EGRESADO

Al finalizar el curso, el profesional será capaz de:

- 1- Crear y transmitir **mensajes políticos claros, persuasivos y auténticos**; dominando hábilmente las relaciones con la ciudadanía, adaptando su discurso a diversas audiencias sin perder integridad.
- 2- Analizar **tendencias, prever escenarios y diseñar estrategias** basadas en datos y evidencia. Tendrá habilidades para interpretar el contexto que lo rodea y emplearlo como base para tomar decisiones informadas que respondan a las efectivamente a sus objetivos y demandas sociales.
- 3- Dominar **técnicas de negociación éticas** enfocadas en resultados mutuamente beneficiosos. Actuará con integridad en entornos políticos complejos, resolviendo conflictos y construyendo consensos que prioricen el bien común, siempre alineado con sus valores fundamentales.
- 4- Potenciar el **autoconocimiento y la comprensión** sobre el estilo de liderazgo propio, desarrollar y sostener equipos políticos ágiles, y sobre todo se convertirá en un líder sabiendo dar el salto de ser un mánager de asuntos urgentes a un auténtico líder.

► METODOLOGÍA DE ENSEÑANZA

El cursado de la Diplomatura se realizará en nuestro **campus virtual**, diseñado para el aprendizaje efectivo, flexible y de seguimiento continuo. En esta plataforma encontrarás:

- **Materiales exclusivos** seleccionados rigurosamente, basados en las últimas evidencias y presentados en diversos formatos, como lecturas, videos y casos prácticos.

- **Módulos organizados en 6 módulos temáticos del programa:**

- ▶ **Módulo I:** Liderazgo para la gestión del cambio
- ▶ **Módulo II:** Oratoria. Comunicación de las ideas políticas
- ▶ **Módulo III:** Negociación estratégica
- ▶ **Módulo IV:** Estrategia política
- ▶ **Módulo V:** IA Generativa en la gestión y comunicación política.
- ▶ **Módulo VI:** Marketing político
- ▶ **Módulo Optativo:** La cultura católica y su aporte fundamental a la civilización occidental

- **Foros interactivos** para el intercambio de ideas y enriquecimiento colectivo.

- **Herramientas de autogestión del aprendizaje**, que te permitirán avanzar a tu propio ritmo y equilibrar tus responsabilidades personales y profesionales.

- Contamos con **canales eficientes de comunicación**

CANALES DE COMUNICACIÓN



- El **acompañamiento tutorial** es nuestro diferencial.

Durante el cursado de la Maestría en su totalidad, los estudiantes estarán acompañados por **dos tipos de tutores**, cuyas funciones son las que se detallan a continuación.



DOCENTE TUTOR

Orientación en la relación con el contenido específico de cada uno de los módulos.

Atención a las consultas de los maestrandos y derivación a los docentes de módulo.

Moderación y seguimiento de participación en foros o plataformas virtuales, mediante elaboración de consignas y gestión de retroalimentación.

Coordinación de los encuentros sincrónicos virtuales correspondientes a la finalización de cada trayecto educativo.



TUTORES ACADÉMICOS

Orientación en la relación a los plazos de cursado, actividades evaluativas y demás plazos relevantes.

Consultas sobre el ingreso a la plataforma, habilitación de clases, actividades y recursos académicos.

Recepción de comentarios y sugerencias de maestrandos.

► METODOLOGÍA DE ENSEÑANZA

- Plataforma educativa intuitiva y con recursos actualizados.
- Material educativo exclusivo y clases virtuales asincrónicas.
- Metodología de cursado 100% en línea, con acceso a plataforma las 24 h del día.
- *Networking* de nuestra comunidad educativa, para el establecimiento de lazos estratégicos.
- Finalización de actividades académicas con **semana optativa de cursado presencial en Madrid.**

PROGRAMA

El Programa se divide en seis módulos, desde los cuales se desarrollarán las distintas temáticas que exponemos a continuación:

► **MÓDULO 1: LIDERAZGO PARA LA GESTIÓN Y EL CAMBIO**

Docente: Luciano Romero

Objetivos generales:

- Potenciar el autoconocimiento y la comprensión sobre el estilo de liderazgo propio y de otras personas para desarrollar la influencia estratégica.
- Entrenar competencias personales, interpersonales y de conducción que ayuden a los participantes tanto a potenciar sus carreras políticas como a lograr los objetivos organizacionales de los ámbitos públicos en los que se desempeñan.
- Contribuir a la transformación de la política latinoamericana a través del entrenamiento de servidores públicos en habilidades y valores para liderar de manera ágil, sostenible y socialmente responsable.

Contenidos:

Clase 1

Liderar es Conocerse. Autoconocimiento y estilo de liderazgo personal. Preferencias cognitivas al liderar. Fortalezas y debilidades de cada estilo. Excesos y cómo abordarlos. Inteligencia y agilidad emocional.

Clase 2

Liderar es Ordenarse. Visión, misión, objetivos y principios para la política latinoamericana del Siglo XXI. Gestión del tiempo. Hacia un estado con servidores más eficientes. Delegación. La productividad en el contexto público.

Clase 3

Liderar Ágilmente. La política como entorno VICA. ¿Cómo

construir, desarrollar y sostener equipos políticos ágiles? Escucha activa y atención. Comunicación efectiva. Comunicación impromptu.

Clase 4

Liderazgo, conflicto y poder. Resolución de conflictos y abordaje de problemas. Conversaciones difíciles. Influencia y networking en ámbitos políticos. Liderar cuando no se tiene poder. Liderar cuando se tiene poder.

Clase 5

Liderar Administrando. Liderar vs Management. Planificación de áreas de gobierno. Diseño, ejecución y evaluación de políticas públicas. Presupuesto por programas. Presupuesto por resultados.

Clase 6

Liderar Transformando. Buenas prácticas de liderazgo público en la post-pandemia. Estudio de casos integrados. Plan LIDERAR personal.

► MÓDULO 2: ORATORIA. COMUNICACIÓN DE LAS IDEAS POLÍTICAS

Docente: Daniela Aruj

Objetivos generales:

- Proporcionar conocimientos teórico- prácticos sobre el arte de hablar en público, y su influencia en la efectividad de los propios discursos.
- Desarrollar habilidades que permitan enfrentar con solvencia diferentes tipos de público, ya sean masivos o no.
- Capacitarse para mantener entrevistas con diferentes medios de comunicación sin perder de vista el objetivo para concederlas.
- Obtener herramientas para exposición en medios digitales.

Contenidos:

Clase 1

Discurso y oratoria. El ABC de la oratoria: cómo verse y sentirse solvente. Determinación del objetivo. Dominio del escenario y auditorio. Generación de climas. Persuasión. Preguntas y preguntadores. Estructuras del discurso: modelo clásico y contemporáneo. El mensaje.

Clase 2

Comunicación no verbal: nociones sobre el 70% de la comunicación. Los sí y los no. Canales de percepción. Detección de la mentira. Entrenamiento en medios de comunicación. Imagen profesional en los medios. El ABC de cada medio. Claves para responder con solvencia, comunicar mensajes y tomar recaudos. Pánico escénico: manifestaciones y técnicas paliativas. Estrés. Tipos de cerebro. El miedo y yo.

Clase 3

El mundo en una pantalla. Eficacia para comunicar en teleconferencias. Las reglas de la oratoria frente a la computadora. Organización, construcción, síntesis y redondez del discurso para impactar positivamente.

► MÓDULO 3: NEGOCIACIÓN ESTRATÉGICA

Docente: Andrés Jaliff

Objetivos generales:

- Reconocer los distintos modelos mentales que subyacen a los distintos estilos de negociación.
- Conocer los principios fundamentales de negociación por modelos mentales. Aprender estrategias de negociación en situaciones límites.
- Reconocer los distintos conflictos de negociación por modelos mentales.

Contenidos:

Clase 1

Introducción a la Negociación por Modelos Mentales. Superar las diferencias. Negociar a cerebro integral. Modelos Mentales. Autoevaluación Estilo de Pensamiento. Neurosis.

Clase 2

Dinámica de las estrategias colaborativas y competitivas. Estilos de Pensamiento. Negociaciones duras y blandas.

Clase 3

Cómo medimos el éxito en la negociación. La comunicación en base a intereses. Siete elementos del Modelo de Comunicación en Base a Intereses. Preparación de la negociación. La personalidad del negociador. Reglas prácticas para conducir una negociación multilateral.

► MÓDULO 4: ESTRATEGIA POLÍTICA

Docente: Enzo Di Fabio

Objetivos generales:

- Comprender los fundamentos antropológicos de la estrategia en el ejercicio político.
- Conocer los elementos de la estrategia y las etapas de desarrollo del conflicto.
- Profundizar sobre las etapas de aplicación de escenarios estratégicos.

Contenidos:

Clase 1

Fundamentos y esencia de la Estrategia. Fundamento antropológico. La estrategia como arte y como presupuesto del éxito. Principios estratégicos. Pinceladas estratégicas I: experiencia conflictual de la vida en general, y de la política en particular.

Clase 2

Elementos de la Estrategia. Estrategia es conflicto o confluencia. Elementos. Carl Schmitt y el concepto de "enemigo". Sociograma de actores. Etapas del conflicto: a)- Negociación, b)- Crisis, c)-Conflictos. Pinceladas estratégicas II: las tres "C" de la disuasión.

Clase 3

Escenario estratégico. Concepto. Etapas de aplicación para un Escenario determinado: Etapa previa: Incertidumbre y necesidad de la Inteligencia estratégica. Etapa de planeamiento. Etapa de ejecución. Método estratégico. Teoría de la decisión. Opciones estratégicas. Maniobra estratégica. Pinceladas estratégicas III: Sabiduría anticipada- Sunt Zu.

Clase 4

Conducción estratégica. Perfil del conductor estratégico. Características y competencias. Niveles de la conducción. Liderazgo directo e indirecto. Cómo construir un liderazgo estratégico. Capacidades que se adquieren. Sun Pin y la rectitud del conductor. El líder y valor de la sorpresa. Pinceladas estratégicas IV: defectos del conductor según Sun Pin.

► MÓDULO 5: IA GENERATIVA EN LA GESTIÓN Y COMUNICACIÓN POLÍTICA

Docente: Ariadna Luján Martínez

Objetivos generales:

- Brindar los conocimientos esenciales sobre la inteligencia artificial generativa y su aplicación en la gestión política, con un enfoque práctico en la automatización de tareas, la optimización de la comunicación y el desarrollo de estrategias innovadoras para la toma de decisiones.
- Enseñar a los estudiantes cómo identificar tareas automatizables en la gestión política y cómo implementar herramientas de IA generativa para mejorar la eficiencia y la toma de decisiones

Contenidos:

Clase 1: Introducción a la inteligencia artificial generativa y su aplicación en la acción.

Conceptos fundamentales de IA generativa. Diferencias entre IA generativa y otras ramas de la IA (*machine learning*, IA predictiva).

Impacto de la IA generativa en la política y la comunicación. Automatización del análisis de discurso y generación de contenido. Personalización de campañas políticas con IA. Creación de estrategias de comunicación con IA (redacción de discursos, generación de respuestas automatizadas).

Agentes de IA y su aplicación en la gestión política. ¿Qué son los agentes de IA y cómo se configuran? Ejemplos de agentes de IA en la gestión de campañas y políticas públicas. Implementación práctica: cómo diseñar un agente de IA para responder consultas políticas.

Clase 2: Implementación práctica de la IA generativa en la gestión política.

Identificación de tareas automatizables en la política. Mapeo de procesos repetitivos en la gestión pública y política. ¿Cómo identificar oportunidades para la automatización? Uso de IA para responder preguntas frecuentes y gestionar consultas ciudadanas.

Paso a paso para implementar IA en estrategias políticas. Selección de herramientas adecuadas (ChatGPT, Deepseek, Gemini). Introducción a agentes de IA para tareas específicas (asistencia en redes sociales, generación de informes, monitoreo de tendencias). Análisis de casos reales de uso de IA en política.

Técnicas de prompting avanzadas. Prompts para roles y tareas específicas. Cadena de pensamiento y contextualización en la generación de discursos. Estrategias de iteración para mejorar resultados de generación de contenido

► **MÓDULO 6: MARKETING POLÍTICO**

Docente: Daniela Aruj

Objetivos generales:

- Adquirir herramientas para el desarrollo de una marca política consistente y perdurable en el tiempo.

Contenidos:

Clase 1

Estrategia. Planificación Estratégica. Marketing Electoral.

Definición de Objetivos de Campaña. Análisis de Debilidades y Fortalezas. Estrategias Típicas en los Procesos Electorales.

Clase 2

Posicionamiento y Construcción de Marca Política. Reputación y atributos. El rol de la investigación. Imagen versus ética Imagen versus ideología. Segmentación. Engagement.

Clase 3

Branding. Pirámide del Branding. Ejes de Diferenciación. El paso a paso de la construcción de branding. Redes Sociales y Ciberpolítica. El valor de las emociones

► MÓDULO OPTATIVO:

Docente: Daniel Quevedo

Objetivo general:

Descubre cómo el cristianismo, al redefinir la persona y la ley natural, fundó una cultura católica que desacralizó el Estado, sintetizó tradiciones judeo-greco-romanas, forjó instituciones occidentales y ofrece principios eternos para criticar el secularismo moderno, iluminando una acción política transformadora que reverdezca los valores cristianos en busca del bien común, todo en el marco de nuestra Maestría en Acción Política.

Objetivos particulares:

Descubre cómo el cristianismo, al redefinir la persona y la ley natural, fundó una cultura católica que desacralizó el Estado, sintetizó tradiciones judeo-greco-romanas, forjó instituciones occidentales y ofrece principios eternos para criticar el secularismo moderno, iluminando una acción política transformadora que reverdezca los valores cristianos en busca del bien común, todo en el marco de nuestra Maestría en Acción Política.

Contenidos:

Clase 1: Fundamentos Teológicos, Metafísicos y Antropológicos

Se explora la noción del Dios cristiano, que marca una diferencia sustancial con la teología del mundo antiguo. Para

la cultura católica Dios se presenta, no como una abstracción, sino como un ser personal, creador y providente. Una vez comprendido cómo el pensamiento cristiano entiende a Dios, se desarrolla la doctrina antropológica sobre la persona humana, su naturaleza y dignidad, como un aporte elemental del pensamiento cristiano a la cultura occidental.

Clase 2: La Relación entre Fe y Razón

Sumérgete en la genial síntesis que el pensamiento cristiano forjó entre la fe bíblica y la sabiduría helénica, convirtiéndose en el pilar inquebrantable de la civilización occidental. Analizaremos la primacía del orden ontológico sobre el gnoseológico, donde la verdad se descubre en la realidad misma, no se inventa en la mente humana. La Escolástica emerge como el paradigma de esta unión armónica, sentando las bases para el avance científico moderno y ofreciendo herramientas vitales para una política iluminada por la razón y la fe.

Clase 3: La Expresión Cultural y Social de la Fe

Explora cómo la Ley Natural, corazón de la cultura católica, establece un orden moral objetivo que libera la auténtica libertad humana. En contraste con el individualismo egoísta y el colectivismo opresivo, la Doctrina Social de la Iglesia se presenta como una visión audaz centrada en el Bien Común, respondiendo a los dilemas más profundos de la sociedad contemporánea y guiándonos hacia un reverdecimiento de los valores cristianos que transforme el tejido social y político.

Clase 4: El Legado y la Política en el Presente

Enfrenta el relativismo moral que domina nuestra era, reconociendo la inseparabilidad entre libertad y verdad como antídoto esencial. En un mundo que clama por liderazgo ético, esta clase desentraña el rico legado católico —plasmado en encíclicas como *Fides et Ratio*, *Evangelium Vitae* y *Veritatis Splendor*— para equiparte con una base sólida que impulse una acción política transformadora. Únete a esta maestría en Acción Política y reverdece los valores cristianos occidentales, con la opción enriquecedora de una semana presencial optativa en el Instituto CEFAS de la Universidad San Pablo CEU, que certifica esa experiencia inmersiva y fortalece tu compromiso.

► **TRABAJO FINAL INTEGRADOR**

El trabajo final integrador es una evaluación diseñada para medir el dominio de los contenidos y habilidades adquiridos durante el curso. Consta de una combinación de preguntas teóricas (opción múltiple y desarrollo) y casos prácticos que reflejan los temas clave de los seis módulos. Se evalúan conocimientos, capacidad de análisis y aplicación práctica, enfocándose en negociación estratégica, liderazgo, gestión del cambio y resolución de problemas. La calificación representa el 40% de la nota final del curso.

► **SEMANA PRESENCIAL EN MADRID**

Como parte del programa de la Maestría en Política Aplicada, tendrás la oportunidad de cursar una Semana de forma presencial en las instalaciones del Centro de Estudios, Formación y Análisis Social (CEFAS) de la Fundación Universitaria San Pablo CEU de Madrid, un símbolo de prestigio en la educación superior.

La experiencia culminará con la obtención de un diploma conjunto, validado tanto por InterUniversity como por CEU-CEFAS, dependiente de la Fundación Universitaria San Pablo CEU, un reconocimiento que destaca el prestigio y la calidad de la formación recibida.

► **MODELO FORMATIVO DE EXCELENCIA**

La **Fundación Universitaria San Pablo CEU** apuesta por un modelo académico orientado a la excelencia y a la formación integral de sus estudiantes. Desde la formación práctica y gracias a los mejores medios y docentes, sus titulados obtienen la mejor preparación a nivel nacional e internacional y tienen, desde el principio, un contacto directo con el mundo laboral.

Formar personas, transformar realidades

La **Universidad FASTA** ofrece una educación de excelencia que combina formación profesional con una sólida base ética y humanística. Sus egresados se destacan por su responsabilidad social, su capacidad de adaptación y su proyección internacional, resultado de una preparación integral orientada al desarrollo personal y profesional.

La propuesta educativa trasciende lo académico al promover actividades deportivas, culturales y solidarias que fortalecen la vocación de servicio. De este modo, la Universidad impulsa el compromiso con el bien común y la participación activa de la comunidad universitaria en proyectos que transforman realidades.



InterUniversity



www.interuniversity.org